

## ЦЕНТР РЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Центр регионального взаимодействия  
ул. Болдина 98А, Тула, 300028  
тел. 8 (4872) 72-12-25  
ОГРН 1177154011341  
ИНН 7104075300  
10.07.2020 № 23-09-2020

Министру здравоохранения  
Забайкальского края  
Шангиной А.М.

Уважаемая Анна Михайловна!

ООО «Центр регионального взаимодействия» приглашает Вас принять участие в работе Всероссийской Практической Конференции «Финансово-экономическая стратегия развития медицинского учреждения» и просит оказать содействие в оповещении подведомственных Вам учреждений здравоохранения, а также обеспечении участия заинтересованных лиц.

Даты проведения: 23- 25 сентября 2020 года

Место проведения: г. Санкт-Петербург, г. Петергоф, Отель «Новый Петергоф», Санкт-Петербургский проспект 34

Главная цель Конференции: Проработать инструменты повышения эффективности финансовой деятельности медицинской организации и перенять успешный региональный опыт в части стандартизации процессов, продуктивного планирования и финансовой стратегии.

Вопросы, которые будут рассмотрены в рамках Конференции:

- ✓ Создание стратегического плана развития учреждения здравоохранения
- ✓ Инструменты повышения эффективности финансовой деятельности медицинской организации
- ✓ Внешний и внутренний финансовый контроль за деятельностью медицинской организации
- ✓ Лучшие практики организации внутреннего контроля и аудита в медицинских учреждениях
- ✓ Финансовый менеджмент в медицинской организации
- ✓ Региональные примеры успешного внедрения телемедицины в работу медицинской организации

Эксперты Конференции: Гусева Наталия Михайловна – Государственный советник 2 класса, к.э.н., аудитор, Директор центра внутреннего контроля и образования АНО «Институт «Международный финансовый центр»

Кадыров Фарит Накипович – Заместитель директора центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации

Квашнина Ирина Николаевна – Заместитель главного врача по экономическим вопросам КГБУЗ «Краевая клиническая больница», Красноярский край

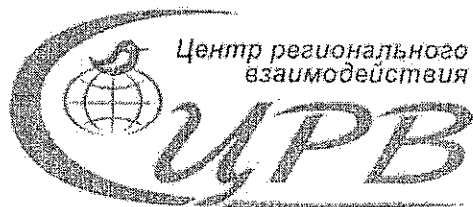
Более подробную информацию о Конференции можно уточнить у Руководителя отдела по организации регионального сотрудничества – Ильиных Марины Владимировны:

8 (4872)75-12-25 доб.104, 8(902)905-58-70, эл. почта: [regionexpert@centr-rv.ru](mailto:regionexpert@centr-rv.ru)

С уважением,  
Руководитель организационного комитета

К.В. Антонов

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ



## ЦЕНТР РЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

### Всероссийская Практическая Конференция «Финансово-экономическая стратегия развития медицинского учреждения»

23-25 сентября 2020 года, Санкт-Петербург, Отель Новый Петергоф

#### Программа Конференции\*

23 сентября, день 1	
9:00 - 10:00	Регистрация участников Конференции
10:00 - 10:10	Открытие Конференции. Приветственное слово организаторов
<div data-bbox="185 869 576 1352" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="646 855 1358 992" data-label="Text"> <p><b>Гусева Наталья Михайловна</b></p> </div> <div data-bbox="630 1072 1431 1187" data-label="Text"> <p>Государственный советник 2 класса, к.э.н. аудитор, Директор центра внутреннего контроля и образования АНО «Институт «Международный финансовый центр»</p> </div>	
10:10 - 13:00	<p><b>ТЕМАТИЧЕСКАЯ СЕКЦИЯ: ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b></p> <p><i>Практическая реализация осуществления внутреннего и внешнего контроля в связи с применением новых федеральных стандартов.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Проверки по новым правилам. Изменения в Бюджетном Кодексе РФ.</li> <li>✓ Риск-ориентированное планирование внутреннего финансового контроля и аудита</li> <li>✓ Механизмы выявления нарушений</li> <li>✓ Как правильно построить систему внутреннего контроля в учреждении?</li> <li>✓ Актуальность и функции внутреннего аудитора в медицинском учреждении</li> <li>✓ Лучшие практики организации внутреннего контроля и аудита в медицинских учреждениях</li> </ul>
11:30-11:45 Кофе-пауза	<p>Ответы на вопросы слушателей, дискуссия</p>

## Рассмотрение практических ситуаций в части контроля и аудита.

- ✓ Типичные ошибки, выявляемые при проведении внутреннего финансового контроля и аудита в медицинских учреждениях.
- ✓ Обзор практики проверок по направлениям:
  - Финансирование и планирование
  - Использование субсидии
  - Инвентаризация
  - Ремонтные и строительные работы
  - Актуальные вопросы оплаты труда и премирования
  - Платные услуги.
  - Закупочная деятельность 44-ФЗ и 223-ФЗ

## Ответственность за нарушения

- ✓ Разграничение ответственности за финансовые нарушения. Кто виноват? Права и обязанности

Ответы на вопросы слушателей, дискуссия

13:00 - 14:00

Обед



**Кадыров  
Фарит Накипович**

*Заместитель директора центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации*

14:00 - 18:00

## ТЕМАТИЧЕСКАЯ СЕКЦИЯ: ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: КАК ВЫЯВИТЬ СКРЫТЫЕ РЕЗЕРВЫ?

15:30-15:45  
Кофе-пауза

- ✓ Как реализовать принципы эффективного «бережливого производства», не создавая «Бережливой поликлиники»
- ✓ Финансовые, материальные и трудовые резервы медицинских организаций
- ✓ Телемедицина открывает дополнительные возможности оказания медицинских услуг за плату – в чем они заключаются?
- ✓ Механизмы создания заинтересованности работников:
  - в сокращении назначения необоснованных исследований
  - в увеличении объемов платных услуг, в т.ч., назначений на платные исследования
  - в экономии лекарственных препаратов, химреактивов и т.д.

Ответы на вопросы слушателей, дискуссия

18:00-20:00

Ужин



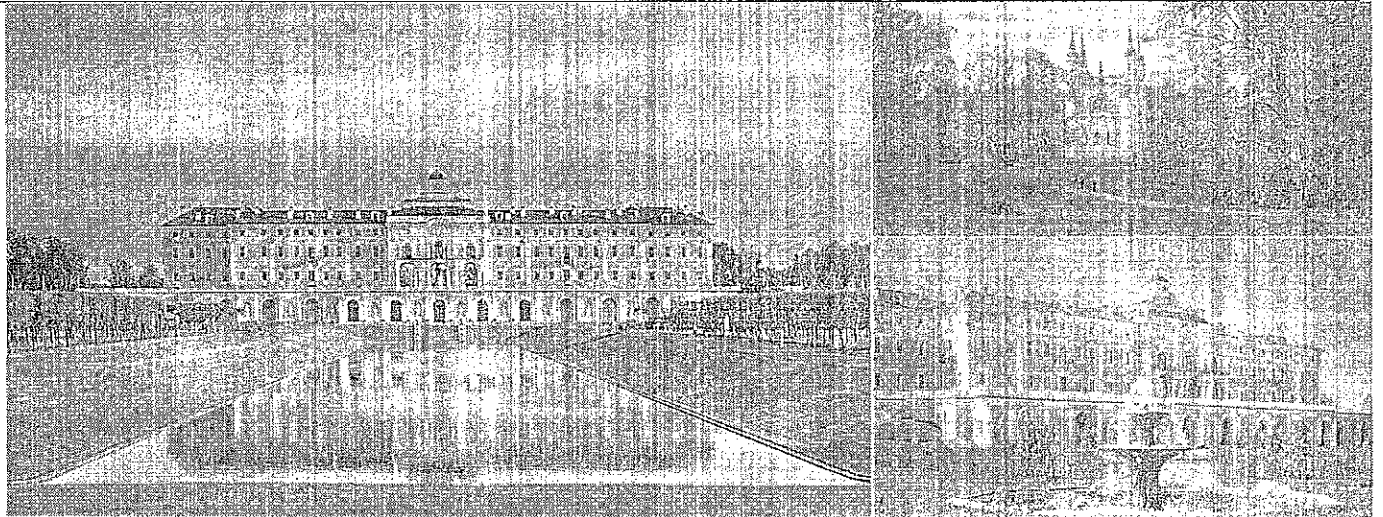
## Квашнина Ирина Николаевна

Заместитель главного врача по экономическим вопросам  
КГБУЗ «Краевая клиническая больница» Красноярского края

10:00 – 14:00	<b>ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС: ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Формирование доходов организации, составление и своевременная корректировка плана финансово-хозяйственной деятельности</li> <li>✓ Автоматизация мониторинга формирования доходов и расходов организации</li> <li>✓ Контроль и повышение эффективности расходования средств. Мониторинг расходования средств</li> <li>✓ Стандартизация процессов в организации в целях повышения эффективности взаимодействия структурных подразделений: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Порядок формирования и корректировки штатного расписания</li> <li>➢ Порядок осуществления закупочной деятельности</li> <li>➢ Порядок рассмотрения внеочередных закупок</li> </ul> </li> </ul> <p>Ответы на вопросы слушателей, дискуссия</p>
11:45-12:00 Кофе-пауза	
14:00 - 15:00	Обед
15:00 - 16:30	<b>Практический кейс: Региональные примеры успешного внедрения телемедицины в работу медицинской организации</b> <p><b>Выступающие:</b> представители учреждений здравоохранения РФ</p>
18:00-20:00	Ужин

10:00	Сбор участников на ресепшен отеля
10:15 – 16:00	<b>Экскурсионная программа в Стрельну и парк «Александрия»</b> <p><b>Экскурсия в г. Стрельну.</b> Уникальная возможность попасть в Константиновский Дворец Конгрессов с экскурсией (Большой Стрельнинский Дворец 18 века). Сегодня он восстановлен по чертежам, которые сохранились с того времени – великолепные фонтаны, мосты, Мраморный, Голубой и музыкальный залы, реставрировали практически полностью разрушенный сад. Тут проходят все самые важные события и приемы в Санкт-Петербурге, а также находится личный кабинет президента В. В. Путина. Гуляя по дворцу увидим нашумевший Клад Нарышкиных, большую коллекцию живописи. В интернете практически нет фотографий интерьеров Константиновского Дворца, так как он является секретным объектом.</p> <p><b>Экскурсия в Готический Дворец "Коттедж" императора Николая I в Парке</b></p>

Александрия. Прогулка по дворцово-парковому ансамблю Александрия. Это одна из резиденций российских императоров с 1830 года до 1917 года (Собственная Его Императорского Величества дача). Названа в честь императрицы Александры Федоровны, супруги императора Николая I. **Посещение любимой церкви царской семьи императора Николая - Готическая Капелла.** Церковь впечатляет изяществом и легкостью: стрельчатые порталы, окна-розы с витражами, на фасадах чугунный кружевной орнамент и 43 фигуры Святых из меди.



17:00-18:00 Возвращение в отель

18:00 – 20:00 Ужин в отеле

\* По независящим от организаторов причинам в программу Конференции могут быть внесены изменения